

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE

Nome

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

**ISTRUZIONE FORMAZIONE E  
ATTIVITA'**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  
- Date (da – a)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

**INFORMAZIONI PERSONALI**

**Luca Del Bene**

**[l.delbene@univpm.it](mailto:l.delbene@univpm.it)**

Italiana

anno accademico 1986-1987:

Laurea con lode in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Pisa,

a.a. 1993/94

Conseguimento del titolo di Dottore di ricerca in Economia Aziendale *con sede amministrativa presso l'Università di Pisa e sedi consorziate le Università di Firenze, Perugia, Siena e Bologna.*

1991 ad oggi

socio di SVIMAP, Network universitario per lo Sviluppo del Management nell'Area Pubblica.

2000

ricercatore universitario presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pisa

2001

conseguimento di idoneità per Professore di Ruolo di II Fascia degli Associati Procedura comparativa, bandita dall'Università degli Studi di Cagliari con decreto rettorale n. 202 del 11/10/2000 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale - 4a serie speciale - n. 81 del 17/10/2000 e chiamata presso la Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università di Ancona.

2000-2005

membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Economia Aziendale con sede amministrativa presso l'Università di Pisa.

2002 ad oggi

socio corrispondente dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale.

2004

conferma nel ruolo di professore associato, come da D.R. n. 1112 del 06/09/2005.

2005

membro della commissione per l'esame finale del XVI ciclo del dottorato di ricerca in Economia Aziendale, con sede amministrativa presso l'Università degli Studi di Urbino.

2005 ad oggi

membro del consiglio scientifico del CRISS Centro di Ricerca Interdipartimentale per l'Assistenza socio-sanitaria dell'Università Politecnica delle Marche

2005-2006

membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Economia Aziendale con sede amministrativa presso l'Università Politecnica delle Marche.

2006 ad oggi

membro di varie commissioni per la valutazione comparativa per docente universitario e per ricercatore universitario

2006 ad oggi

membro del Comitato scientifico della rivista Azienda Pubblica.

2007-ad oggi

membro del Consiglio della Scuola di Dottorato della facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche.

2007 ad oggi

membro del Comitato Editoriale della rivista Mecosan (Management ed economia sanitaria).

2010

conseguimento di idoneità per professore universitario di ruolo di I fascia degli ordinari; procedura comparativa bandita presso la facoltà di Economia dell'Università del Salento con D.R. 1420 del 30.06.2008 ed i cui atti sono stati approvati con D.R. 1338 del 20.09.2010.

2010 ad oggi

Membro dell'E.B. della rivista Azienda Pubblica

2010-2013

Coordinatore del Curriculum di dottorato in Economia Aziendale della Scuola di dottorato della facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche.

2011-ad oggi

membro dell'Editorial Board della rivista management Control.

2013-2014

Coordinatore del dottorato in Management and Law della Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche per il triennio relativo al XV ciclo.

2013

Nomina in ruolo di professore ordinario presso la Facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche.

2014-2017

Coordinatore del curriculum di dottorato in Economia Aziendale nell'ambito del dottorato in Management and Law della Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche.

2015 ad oggi

Membro dell'Editorial Board della rivista Economia Pubblica.

2015-2016 ad oggi

Presidente del corso di laurea magistrale in Management Pubblico e dei Sistemi Socio-Sanitari.

Iscritto all'elenco nazionale dei componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance, fascia 3, istituito presso il Dipartimento della Funzione Pubblica ai sensi dell'art.1 del D.M. Del 2.12.2016 in attuazione dell'art.6 comma 3 del D.P.R. 09.05.2016 n.105;

## ATTIVITÀ SCIENTIFICA

Nello svolgimento dell'attività individuale di ricerca si è occupato, in prevalenza delle seguenti tematiche:

- Programmazione e controllo
- Programmazione e controllo delle pubbliche amministrazioni
- Analisi e contabilità dei costi
- Gestione strategica nelle pubbliche amministrazioni
- Imprenditorialità, managerialità, governance nelle aziende familiari, anche in relazione alle problematiche del ricambio generazionale

### ALTRA ATTIVITÀ SCIENTIFICA

Oltre a maturare linee individuali di ricerca il sottoscritto ha partecipato e partecipa ai seguenti gruppi di ricerca:

*"Un'analisi economico-aziendale delle aziende operanti nel settore del turismo"*. Responsabile Nazionale Professor Antonio Bandettini, Responsabile di Unità Operativa Professor Luca Anselmi (ricerca MURST).

*"Il cambiamento generazionale nel percorso innovativo aziendale"*. Responsabile della ricerca Professor Luca Anselmi (ricerca MURST).

*"Dinamica dell'innovazione nelle piccole e medie imprese"*. Responsabile della ricerca Professor Luca Anselmi (ricerca MURST).

*"Il controllo di gestione nelle amministrazioni e nelle aziende pubbliche"*. Responsabile della ricerca Professor Luca Anselmi (ricerca finanziata con Fondi di Ateneo - ex 60%).

*"Il controllo economico nelle aziende sanitarie"* Responsabile della ricerca Professor Luca Anselmi (ricerca CNR).

*"Esperienze ed opportunità per gli enti locali dopo il decreto 77/95"* Responsabile della ricerca Professor Luca Anselmi (ricerca CNR).

*"Strumenti avanzati per il controllo di gestione manageriale nelle amministrazioni ed aziende pubbliche"*. Responsabile della ricerca Professor Luca Anselmi (ricerca MURST).

*"Misure e parametri per la politica economica e sociale. Indicatori di efficienza della pubblica amministrazione"* Coordinatore scientifico nazionale: Prof.ssa Maria Vittoria Lupò Avagliano; Unità operativa di Pisa; coordinatore scientifico locale: Prof. Luca Anselmi.

*"I profondi cambiamenti (attuali e prospettivi) nei sistemi manageriali di ASL ed ospedali: evoluzione contabile, organizzativa e gestionale per la definizione di nuove strategie e politiche aziendali"* Responsabile della ricerca Professor Luca Anselmi (ricerca MURST 1998-2000).

*"Innovazioni nei servizi degli enti locali per rispondere alle richieste di rafforzamento della competitività delle PMI"*; coordinatore scientifico nazionale: Prof. Luca Anselmi; unità operativa dell'Università di Pisa; coordinatore scientifico locale: Prof. Luca Anselmi (Ricerca Murst 2000-2002).

*"I cambiamenti contabili nelle amministrazioni pubbliche alla luce degli International Accounting Standard per il settore pubblico"*. Coordinatore scientifico nazionale: Prof. Luca Anselmi; Unità operativa di Pisa; coordinatore scientifico locale: Prof. Luca Anselmi (Ricerca MIUR 2005-2007).

*"Il declino del sistema dei controlli manageriali nelle pubbliche amministrazioni: ricognizione analitica, identificazione dei complessi causali e di possibili vie di attuabili soluzioni anche nell'ottica del federalismo"* . Coordinatore scientifico nazionale prof. Luca Anselmi (Ricerca PRIN 2008).

**RELAZIONI E COMUNICAZIONI A  
CONVEGNI NAZIONALI E  
INTERNAZIONALI**

intervento al Convegno "Il management nell'area pubblica", tenutosi a Genova nel maggio 1989, riguardante *"I prezzi dei servizi pubblici"*;

intervento al Convegno "Il controllo di gestione nelle aziende pubbliche. Situazioni e prospettive", tenutosi ad Ancona nel novembre 1989, sul tema *"Gli strumenti del controllo di gestione: considerazioni generali"*;

relazione al 17° Congresso annuale della European Accounting Association, tenutosi a Venezia nell'aprile 1994, sul tema *"Experiences of reporting National Health Local Units (U.S.L.)"* presentata con il dott. M. Nieri;

relazione alla Giornata di Studi "Nuovi strumenti amministrativi per le aziende sanitarie ed Ospedaliere", tenutasi a Castion di Costermano (VR) nel giugno 1995, sul tema *"I nuovi strumenti contabili nelle aziende sanitarie"*;

intervento al 4° Convegno nazionale SVIMAP "I controlli nelle pubbliche amministrazioni", tenutosi a Forlì nel novembre 1995, sul tema *"La progettazione dei sistemi di controllo in sanità"*;

intervento al Convegno "Il controllo di gestione negli enti locali. Strumenti di analisi e di sintesi", tenutosi ad Ancona nel maggio 1996, sul tema *"L'operatività del controllo di gestione negli enti locali alla luce di alcune esperienze"*;

intervento al Convegno Internazionale "Austria, Italia e Slovenia. Tre culture della Pubblica Amministrazione a confronto con l'Europa", Sesto Convegno SVIMAP, tenutosi a Gorizia nell'aprile 1997, sul tema *"Il controllo di gestione nelle aziende di servizi pubblici: alcuni aspetti evolutivi"*;

relazione alla EHMA 1997 Annual Conference "Management in healthcare: new missions, conditions and skills", tenutasi a Scheveningen den Haag nel giugno 1997, sul tema *"Quality measurement in health services management"*; lavoro sviluppato con il dott. F. Donato e la dott.a E. Vagnoni;

intervento al Workshop nazionale "Cambiamento e modernizzazione delle amministrazioni pubbliche territoriali. (Enti locali ed aziende sanitarie)", tenutosi a Pisa nel gennaio del 1999, sul tema *"Innovazione dei sistemi informativi e influenza sulle decisioni"*;

intervento al Convegno "Decentramento e Enti Locali: economia, responsabilità aziendale e finanza", tenutosi a Parma nel maggio 2000, sul tema *"Controllo di gestione e carta dei servizi: verso un reale miglioramento delle performance"*; lavoro sviluppato con il dott. F. Donato;

intervento al convegno "L'intervento degli enti pubblici per la valorizzazione della competitività dei sistemi locali", tenutosi a Forlì nel giugno 2000, sul tema *"I sistemi pubblici locali a sostegno della competitività delle imprese: schema di analisi e sistemi di misurazione"* lavoro sviluppato con il dott. L. Marinò;

intervento al workshop SVIMAP "Il ruolo degli enti pubblici nella competitività globale degli sistemi locali", tenutosi a Roma, maggio 2001, nell'ambito del FORUM P.A., sul tema *Alcune linee di ricerca sullo sviluppo dei servizi locali a sostegno delle PMI* ;

correlatore al workshop dal titolo *Managing strategic change in family firms: the evidence of an empirical research in Tuscany* alla 12th Annual Family Business Network Conference *"The role of family in family business"*, tenutasi a Roma nei giorni 4-6 ottobre 2001;

intervento al 7<sup>th</sup> World Congress for Total Quality Management "Business excellence. Make it happen!", tenutosi a Verona nei giorni 25-27 giugno 2002, sul tema *The contribution of management information systems for improving quality in the healthcare organisations: development perspectives*;

comunicazione in qualità di discussant al convegno "L'evoluzione del controllo di gestione nelle aziende italiane", tenutosi a Macerata nei giorni 4-5 novembre 2002, sul tema *Casi di controllo di gestione nel settore sanitario*;

intervento al "International Symposium on Learning management and technology development in the information and internet age", tenutosi a Forlì il 21 e 22 Novembre 2002, sul tema *"L'impatto delle tecnologie informatiche sui sistemi informativi e sui processi decisionali nelle aziende sanitarie: il caso della telemedicina"*; presentato con il prof. L. Marinò ed il dott. M. Cannata;

intervento al FORUM P.A. "Il sistema di controllo negli enti locali. Principi e strumenti", Roma, Maggio 2002;

intervento al Seminario "L'innovazione nei servizi delle Pubbliche Amministrazioni per la competitività delle imprese", organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione e tenutosi a Roma il 30 settembre 2003, sul tema: *"L'innovazione nei servizi delle Pubbliche Amministrazioni per la competitività delle imprese: l'esperienza delle Marche"*;

intervento al convegno "L'innovazione nel governo e nel management delle pubbliche amministrazioni", tenutosi a Castellanza Università LIUC, il 21 maggio 2004, sul tema *ERP, management e controllo di gestione nelle aziende sanitarie pubbliche italiane*, presentato con il prof. A. Mucelli e la dott.ssa F. Spigarelli;

relazione al workshop "La P.A. in rete. Le sfide dell'e-government" sul tema *"Il rating e la finanza innovativa"* organizzato nell'ambito Master in "Auditing e controllo interno" del Dipartimento di Economia aziendale dell'Università di Pisa, 25 Febbraio 2005;

relazione al workshop "Innovazioni manageriali e best practices in sanità" sul tema *"Best practices e strumenti di governo aziendale"*, organizzato nell'ambito Master in "Management delle aziende sanitarie" del Dipartimento di Economia aziendale dell'Università di Pisa, 27 Ottobre 2005;

relazione al convegno "Il management nelle pubbliche amministrazioni", tenutosi ad Ancona – Facoltà di Economia- il giorno 11 marzo 2006, sul tema *"Il management delle aziende sanitarie"*;

intervento al II Workshop nazionale di Azienda Pubblica "Teoria e qualità della pubblica amministrazione", tenutosi a Cagliari nei giorni 12 e 13 maggio 2006, sul tema *"Dalle prestazioni sanitarie ai profili assistenziali: alcune evidenze empiriche"*; lavoro sviluppato con il prof. L. Marinò;

relazione al XXX Convegno nazionale Aidea "Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del family business", tenutosi a Milano nei giorni 18-19 ottobre 2007 sul tema *"Percorsi di professionalizzazione delle imprese familiari. Alcune evidenze empiriche"*;

intervento al workshop "I cambiamenti contabili nelle amministrazioni pubbliche alla luce degli International Accounting Standards per il settore pubblico", organizzato nell'ambito Master in "Auditing e Controllo Interno" del Dipartimento di Economia aziendale dell'Università di Pisa, 7 marzo 2008;

intervento al convegno *"Formazione e management nelle organizzazioni sanitarie. Contaminazione e disseminazione di saperi pratiche"*, organizzato dalla facoltà di Sociologia dell'Università La Sapienza di Roma e tenutosi il 29 maggio 2008, sul tema *"Costruire una rete per l'alta formazione: il ruolo delle Università"*.

intervento al III Workshop nazionale di Azienda Pubblica *"Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese"*, tenutosi a Salerno nei giorni 5-6 giugno 2008, sul tema *"Misurare le performance per migliorare la gestione: il caso della provincia di Ancona"*; lavoro sviluppato con il prof. S. Marasca.

Relazione al convegno *"Il sistema di contabilità analitica nel comune di Livorno"* tenutosi a Livorno il 10 novembre 2008, sul tema *"L'analisi della contabilità dei costi nel processo di controllo di gestione degli enti locali"*.

Relazione all'Incontro di Studio "Corte dei Conti ed ordinamento federale. Una garanzia a supporto della sostenibilità finanziaria", tenutosi a San Benedetto del Tronto, Università Politecnica delle Marche, il 12 dicembre 2008, sul tema "Trasparenza dei conti pubblici ed esigenze di consolidamento"

Intervento al convegno "Valutazione e controllo strategico nelle amministrazioni pubbliche", tenutosi a Foggia, Università degli Studi, il 18 dicembre 2008.

Relazione al XXXII Convegno nazionale Aidea "Le risorse immateriali nell'economia delle aziende", tenutosi ad Ancona nei giorni 24 e 25 settembre 2009, sul tema "Condizioni di efficacia dei processi di professionalizzazione delle pmi familiari: il ruolo delle competenze organizzative"; lavoro sviluppato con il Prof. E. Cori.

Relazione al convegno "La compliance al D.Lgs. 231/2001 nel settore della Sanità: aziendalisti, giuristi e aziende a confronto sull'adeguatezza dei sistemi di controllo interno", tenutosi a Roma, Luiss Business School, l'8 ottobre 2009 sul tema "L'applicazione del D.Lgs. 231/2001 in sanità: il punto di vista dell'azienalista".

Relazione al 13° congresso Congresso Nazionale SIAIP "Dai progressi della ricerca ai protocolli clinici in immunoallergologia. Nuove opportunità per il pediatra", tenutosi a Rende, Università della Calabria nei giorni 7-9 aprile 2011, con una relazione dal titolo "La programmazione ed il controllo di gestione nelle aziende sanitarie".

Relazione al convegno "La formazione del bilancio: equilibri finanziari e vincoli del patto di stabilità" tenutosi ad Ancona, Università Politecnica delle Marche, il 11 giugno 2011.

Intervento al V Workshop nazionale di Azienda Pubblica "Equilibrio aziendale ed equilibrio di sistema pubblico", tenutosi a Sassari, Università degli Studi, nei giorni 7-8 giugno 2012, con un paper dal titolo "L'applicazione del d.lgs. 150/09 agli enti locali tra opportunità e rischi. L'esperienza del comune di Livorno".

Moderatore e discussant al convegno "Paziente critico cardiovascolare: antidislipidemici e antiaggreganti" tenutosi alla Facoltà di Medicina dell'Università Politecnica delle Marche l'8 e 9 marzo 2013.

Relazione al convegno "L'armonizzazione contabile ed il rafforzamento dei controlli nella PA alla luce delle novità introdotte dagli ultimi decreti in materia: effetti nel breve termine" tenutosi a Roma presso la Pontificia Università Lateranense il 22 novembre 2013.

Intervento al Convegno Alass tenutosi ad Ancona, Università degli Studi 3-5 settembre 2015 con un paper dal titolo *Gestione del rischio terapeutico: il contributo del sistema informativo. L'esperienza di un caso di studio*, con l'ing. Riccardo Cecarelli.

Intervento al convegno AIES tenutosi ad Alghero nei giorni 15-16 ottobre con un paper dal titolo *Un progetto innovativo a sostegno del paziente affetto da SLA e della sua famiglia: il FLSS nella regione Marche*, con la dott.ssa E. Spina e la dott.ssa G. Mancinelli.

Intervento al VII Workshop nazionale di Azienda Pubblica "Quali performance, misurate come, da chi e per quali scopi nel sistema delle amministrazioni pubbliche, dei servizi e delle imprese pubbliche", tenutosi a Palermo, Università degli Studi, nei giorni 25-27 maggio 2016, con un paper dal titolo "Le unioni di comuni: forme di autonomia locale o aggregazioni formali? Evidenze da una ricerca sul campo", con il dott. V. Zarone, il dott. G. Alemanno, la dott.ssa E. Cerioni.

Intervento al VII Workshop nazionale di Azienda Pubblica "Quali performance, misurate come, da chi e per quali scopi nel sistema delle amministrazioni pubbliche, dei servizi e delle imprese pubbliche", tenutosi a Palermo, Università degli Studi, nei giorni 25-27 maggio 2016, con un paper dal titolo "La network performance analysis nella gestione di pazienti cronici anziani: esperienze e prospettive di sviluppo" con il prof. L. Anselmi, il prof. S. Lazzini, il dott. V. Zarone, la dott.ssa A. Patuelli.

Ha inoltre partecipato ai convegni organizzati dalla Accademia Italiana di Economia Aziendale

negli anni 1988, 1989, 1990, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2011, 2012, 2013, 2015 e ad altri convegni nazionali ed internazionali.

## **PUBBLICAZIONI**

### **Monografie**

1. *Criteri e strumenti per il controllo gestionale nelle aziende sanitarie*. Milano, Giuffrè, 2000.
2. *Aziende familiari: tra imprenditorialità e managerialità*. Torino, Giappichelli, 2005.
3. *Lineamenti di pianificazione e controllo per le amministrazioni pubbliche*. Torino, Giappichelli, 2008

### **Articoli su riviste**

4. *Strumenti contabili per il controllo di gestione nelle USL*, in: *Azienditalia*, n. 6, Novembre 1994.
5. *I sistemi di pianificazione e controllo nelle aziende sanitarie*, in: *Azienda pubblica*, n. 3, 1994.
6. *La contabilità dei costi nelle Unità Sanitarie Locali*, in: *MECOSAN*, n. 12, ott.-dic. 1994.
7. *I sistemi informativi nelle aziende sanitarie* in: *Azienditalia*, n. 11, novembre 1995.
8. L. Del Bene, F. Donato, *Controllo di gestione e carta dei servizi: verso un reale miglioramento delle performance*, in cui il sottoscritto è autore dei paragrafi 1, 2 e 3, in: *Azienda Pubblica*, n. 4, 2000.
9. L. Del Bene, A. Mucelli, F. Spigarelli, *ERP e sistemi di controllo nelle aziende sanitarie: tante potenzialità ancora da sfruttare*, in: *Economia & Management*, n. 2/2005.
10. L. Del Bene, L. Marinò, *Dalle prestazioni sanitarie ai profili assistenziali: un'applicazione dell'analisi per processi*, in cui il sottoscritto è autore del paragrafo 1, in: *Azienda Pubblica*, n. 2/2007.
11. L. Del Bene, S. Marasca, *Misurare le performance per migliorare la gestione: il caso della Provincia di Ancona*, in cui il sottoscritto è autore dei paragrafi 1, 2, 3, 4 e 9, in: *Azienda Pubblica* n. 2, 2009.
12. *Conoscenza e governo dei costi*, in *Salute e territorio*, numero monografico su *Le sperimentazioni cliniche nelle aziende sanitarie*, n. 182, Sett.-Ott. 2010.
13. L. Del Bene, S. Ceccarelli, *La valorizzazione dei servizi intermedi. Il caso delle prestazioni diagnostiche nella Asl di Viterbo*, in cui il sottoscritto è autore dei paragrafi 1, 2 e delle conclusioni, in: *Mecosan*, n. 73, 2010.
14. *L'applicazione del d.lgs. 150/2009 negli enti locali tra opportunità e rischi. L'esperienza del comune di Livorno*, in: *Azienda Pubblica*, n. 1, 2014.
15. L. Del Bene, R. Ceccarelli, *Il contributo del Sistema Informativo alla gestione logistica dei materiali. Un caso di studio nel settore sanitario*, in *Management & control*, 1, 2016.
16. L. Del Bene, V. Zarone, E. Cerioni, G. S. Alemanno, *Le unioni di comuni: forme di autonomia locale o aggregazioni formali? Evidenze da una ricerca sul campo*, in *Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, n. 1, 2017.
17. L. Del Bene, A. De Vito, F. Guarracino, C. Milli, N. Bucalossi, G. Pellegrini, *L'introduzione di un sistema di prezzi di trasferimento per i servizi offerti dal Dipartimento di Anestesia e Rianimazione nell'AOU Pisana*. Paper accettato ed in referaggio.

### **Pubblicazioni in atti di convegno**

1. *I prezzi dei servizi pubblici*, in: L. Anselmi, O. Volpato (a cura di), *Il management nell'area pubblica*. Milano, Giuffrè, 1990.
2. *Gli strumenti del controllo di gestione: considerazioni generali*, in: G. Farneti, L. Marchi, A. Maticena, *Il controllo di gestione nelle aziende pubbliche. Situazioni e prospettive*. Rimini, Maggioli, 1990.
3. L. Del Bene, M. Neri, *Experiences of reporting in National Health Service Local Units (U.S.L.)*, in cui il sottoscritto è autore del paragrafo 1, relazione presentata al XVII Annual Congress of European Accounting Association. Venezia, Aprile 1994.
4. *La progettazione dei sistemi di controllo nelle aziende sanitarie*, in: G. Farneti, E. Vagnoni (a cura di), *I controlli nelle pubbliche amministrazioni*. Rimini, Maggioli, 1997.
5. L. Del Bene, F. Donato, E. Vagnoni, *Quality measurement in health services management*, in cui il sottoscritto è autore del paragrafo 4, relazione presentata alla 1997 Annual Conference "Management in healthcare: new missions, conditions and skills" tenutasi a Scheveningen den Haag, Giugno, 1997.
6. *Il controllo di gestione nelle aziende di servizi pubblici: alcuni aspetti evolutivi*, in: M. Bianchi (a cura di) *La pubblica amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello Stato a confronto*. Cesena, Società Editrice Il Ponte Vecchio, 1998.
7. *Il controllo di gestione negli enti locali alla luce di alcune esperienze* in: S. Marasca (a cura di), *Il controllo di gestione negli enti locali. Strumenti di analisi e di sintesi*. Torino, Giappichelli, 1998.
8. L. Del Bene, L. Marinò, *I sistemi pubblici locali a sostegno della competitività delle imprese: schema di analisi e sistemi di misurazione*, in cui il sottoscritto è autore dei paragrafi 2, 3 e 4, in: M. Bianchi (a cura di), *Enti pubblici e competitività*. Cesena, Società Editrice Il Ponte Vecchio, 2001.
9. *Il controllo di gestione in sanità: l'esperienza della Regione Marche*, in: Giuseppe K. (a cura di), *L'evoluzione del controllo di gestione nelle realtà pubbliche e nel non profit*. Napoli, Esselibri, 2003.
10. *Le esperienze territoriali. L'area Medio-adriatica: le Marche*, in: AA.VV., *L'innovazione nei servizi delle pubbliche amministrazioni per la competitività delle PMI*. Milano, Giuffrè, 2004.
11. *The contribution of management information systems for improving quality in the healthcare organisations: development perspectives*, in Proceedings Volume of 7<sup>th</sup> World Congress for Total Quality Management "Business excellence. Make it happen!", Verona, Sinergie-Cueim, 2002.
12. *Il management nelle aziende sanitarie* in: Forte F., Robotti L. (a cura di), *La gestione manageriale nella pubblica amministrazione*. Franco Angeli, Milano, 2006.
13. *Percorsi di professionalizzazione delle aziende familiari. Alcune evidenze empiriche* in: C. Devecchi, G. Fraquelli (a cura di), *Dinamiche di sviluppo e di internazionalizzazione del family business*. Atti del XXX convegno Aidea. Bologna, Il Mulino, 2008.
14. E. Cori, L. Del Bene, *Condizioni di efficacia dei processi di professionalizzazione delle pmi familiari: il ruolo delle competenze organizzative*, in Marchi L., Marasca S., *Le risorse immateriali nell'economia delle aziende*. Atti del XXXII Convegno Aidea. Bologna, Il Mulino, 2010.
15. L. Del Bene, R. Ceccarelli, *Gestione del rischio terapeutico: il contributo del sistema informativo. L'esperienza di un caso di studio*. Atti del convegno ALASS. Ancona 3-5 settembre 2015.
16. L. Del Bene, L. Garavaglia, *Los gerentes no familiares en las PYMES*



*familiares* presentato al convegno internazionale, Premio Adalberto Viesca Sada a la Investigación en Empresas Familiares Latinoamericanas Universidad De Monterrey, 2016.

### Capitoli e paragrafi di libro

1. *Per una maggiore razionalità nell'allocazione delle risorse sanitarie*, in: L. Anselmi, O. Volpato (a cura di), *L'azienda salute*. Milano, Giuffrè, 1990.
2. *Il gruppo EFIM*, in: L. Anselmi (a cura di), *Il sistema delle partecipazioni statali. Analisi delle condizioni di equilibrio*. Terza ed. riveduta ed ampliata. Torino, Giappichelli, 1990.
3. L. Anselmi, L. Del Bene, *La revisione nelle Unità Sanitarie Locali*, pubblicato a cura del Ministero della sanità, 1995.
4. *La dinamica correlata di tariffe e costi di gestione* in: L. Anselmi (a cura di), *L'azienda "Comune"*. Seconda edizione riveduta e ampliata anche alla luce del d. lgs. n. 77/1995. Rimini, Maggioli, 1995.
5. *Il controllo economico della gestione*, in: L. Anselmi (a cura di), *L'azienda "Comune"*. Seconda edizione riveduta e ampliata anche alla luce del d. lgs. n. 77/1995. Rimini, Maggioli, 1995.
6. *Il controllo delle gestioni sanitarie*, in: L. Anselmi (a cura di), *L'equilibrio economico nelle aziende sanitarie*. Milano, Ed. Il Sole 24 ore, 1996.
7. *Gli strumenti del controllo di gestione*, in: L. Anselmi, L. Del Bene, F. Donato, L. Giovanelli, L. Marinò, M. Zuccardi Merli, *Il controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche*. Rimini, Maggioli, 1997.
8. *La funzione di pianificazione e controllo – Indagine condotta nel Comune di Pisa*, in: AA.VV., *Un'analisi economico-aziendale delle aziende operanti nel settore del turismo*. Padova, CEDAM, 1997.
9. *Il supporto degli strumenti manageriali al processo evolutivo*, di cui il sottoscritto è autore dei paragrafi 1 e 2, in: Luca Anselmi (a cura di), *Aziende familiari di successo in Toscana*. Milano, Angeli, 1999.
10. **Paragrafi 5 - L'applicazione dei criteri e delle tecniche di controllo di gestione, e 5.2 - Il sistema degli indicatori come espansione del controllo di gestione**, in: L. Anselmi – a cura di – *L'efficienza nell'esperienza degli enti locali* nel volume a cura di M.V. Lupò Avagliano, *L'efficienza della pubblica amministrazione. Misure e parametri*. Milano, Angeli, 2001.
11. L. Marinò, L. Del Bene, *Il governo dei servizi locali tra esternalizzazione e controllo pubblico*, in cui il sottoscritto è autore del paragrafo 7, in: L. Anselmi (a cura di), *L'azienda Comune. Principi e metodologie economico aziendali per gli enti locali*. Terza Ed. Riveduta ed ampliata anche alla luce del T.U. n. 267/2000 con riferimenti alla Provincia ed alla Comunità Montana. Rimini, Maggioli, 2001.
12. *I sistemi di cost accounting nelle aziende sanitarie: approcci tradizionali e impostazioni innovative*, in: L. Anselmi, M. Saita (a cura di), *La gestione manageriale e strategica nelle aziende sanitarie*. Milano, Ed. Il Sole 24Ore, 2002.
13. L. Del Bene, L. Marinò, *Sistemi e modelli competitivi nel settore sanitario*, in cui il sottoscritto è autore del paragrafo 1.8.1, in: L. Anselmi, M. Saita (a cura di), *La gestione manageriale e strategica nelle aziende sanitarie*. Milano, Ed. Il Sole 24Ore, 2002.
14. *Il supporto del controllo di gestione al miglioramento delle performance*, in: L. Anselmi (a cura di), *Principi e metodologie economico aziendali per gli enti locali. L'azienda*

Comune. Milano, Giuffrè, 2005.

15. *Dalla contabilità analitica al budgeting ed al reporting*, in: L. Anselmi (a cura di), *Elementi di management e dinamica aziendale*. Volume secondo. Torino Giappichelli, 2006. Sec. Ediz.
16. *Principi e logiche di budgeting*, in: Marchi L., Marasca S., Riccaboni A., *Controllo di gestione. Metodologie e strumenti*. Arezzo, Knowità, 2009.
17. *La dimensione tecnico-contabile di formazione del budget*, in: Marchi L., Marasca S., Riccaboni A., *Controllo di gestione. Metodologie e strumenti*. Arezzo, Knowità, 2009
18. *Il budget del personale, degli investimenti, economico, finanziario e patrimoniale*, in: Marchi L., Marasca S., Riccaboni A., *Controllo di gestione. Metodologie e strumenti*. Arezzo, Knowità, 2009.
19. *Implicazioni organizzative nell'elaborazione del budget*, in: Marchi L., Marasca S., Riccaboni A., *Controllo di gestione. Metodologie e strumenti*. Arezzo, Knowità, 2009.
20. *Sistemi informativi per il management pubblico. La contabilità analitica e gli indicatori*, in Anselmi L., Donato F., Giovanelli L., Pavan A., Zuccardi Merli M., *I principi contabili Internazionali per le amministrazioni pubbliche italiane*. Milano, Giuffrè, 2009.
21. *Funzioni manageriali nelle pubbliche amministrazioni nella prospettiva strategica* in: Angiola N., Onesti T., *Il controllo strategico nelle amministrazioni pubbliche*. Milano, Angeli, 2009.
22. *Misurare e migliorare le performance nelle pubbliche amministrazioni*, in: L. Anselmi (a cura di), *La misurazione delle performance nelle pubbliche amministrazioni*. Roma, Documenti CNEL, 2009.
23. *La funzione imprenditoriale e la funzione manageriale*, in: L. Del Bene, G. Liberatore, N. Lattanzi, *Aziende familiari e longevità economica. Modalità di analisi e strumenti operativi*. Milano, Ipsosa, 2012.
24. *Forme di indirizzo e controllo nella prospettiva dello Stato*, in: L. Anselmi, F. Donato, L. Marinò, A. Pavan, M. Zuccardi Marli, *Il declino del sistema dei controlli manageriali nelle pubbliche amministrazioni. Dal federalismo ai costi standard*. Milano, Angeli, 2013.
25. *Alcuni fattori di inefficacia dei sistemi di controllo nelle amministrazioni pubbliche*, in: G. Zanda, E. Laghi, *Scritti in onore di Pellegrino Capaldo*. Milano, Egea, 2014.
26. *Aziende familiari ed esigenze di professionalizzazione*, in L. Anselmi, N. Lattanzi (a cura di), *Il family business made in Tuscany*. Milano, Angeli, 2016.
27. S. Russo, L. Del Bene, *The Challenge of Public-Private Partnerships in Healthcare*, in Borgonovi E., Adinolfi P. (eds.), *The Myths of Health Care: Towards New Models of Leadership and Management in the Healthcare Sector*, Springer, 2017.

**ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO  
UNIVERSITARIO**

ha realizzato seminari ed esercitazioni e partecipato alle commissioni d'esame in qualità di "cultore della materia" nella Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Pisa, nell'ambito dei seguenti insegnamenti:

- *Ragioneria delle aziende pubbliche*, nell'anno accademico 1987-1988;
- *Economia Aziendale* (nel corso di Laurea in Economia Aziendale) negli anni accademici 1988-1989; 1989-1990; 1990-1991;
- *Economia Aziendale* (nel corso di laurea in Economia e Commercio) negli anni accademici 1994-1995; 1995-1996; 1996-1997; 1999-2000;
- *Economia delle imprese pubbliche* (nel corso di Laurea in Economia Aziendale) negli anni accademici 1989-1990; 1990-1991; 1994-1995; 1995-1996; 1996-1997;

- *Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche* (nel corso di laurea in Economia e Commercio) negli anni accademici 1998-1999 e 1999-2000.

- nel settembre 1988 ha partecipato al “Corso in didattica”, organizzato dall’Accademia Italiana di Economia Aziendale”;
- negli anni accademici 1995-1996 e 1996-1997 ha avuto la titolarità del corso di *Programmazione e controllo* presso il Diploma Universitario in Economia e Amministrazione delle imprese della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Ancona, in qualità di Professore a contratto (ex art. 100 del DPR 382/80);
- nell’anno accademico 1996-1997 ha tenuto il corso di *Ragioneria generale ed applicata II* (titolare del corso Professoressa Liana Fadda) presso la sede di Imperia e partecipato alle commissioni d’esame in qualità di “cultore della materia” nella Facoltà di Economia dell’Università degli studi di Genova;
- per gli anni accademici 1997-1998 e 1998-1999 e 1999-2000 ha avuto ha la titolarità del corso di *Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda* nell’ambito del Diploma Universitario in Economia e Gestione dei Servizi Turistici della Facoltà di Economia dell’Università di Genova, in qualità di professore a contratto (ex art. 100 del DPR 382/80);
- nell’anno accademico 1999-2000 e 2000-2001 è stato titolare del II modulo del corso di *Economia delle Imprese Pubbliche* nel Corso di Laurea in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell’Università di Pisa (ex art. 12 L. 341/90);
- negli anni accademici 1999-2000 e 2000-2001 ha svolto attività di docenza nell’ambito dei *Dottorati di ricerca in Economia Aziendale* (sede amministrativa Università di Pisa), *Economia delle aziende e Amministrazioni pubbliche* (sede amministrativa Università di Siena), con sede presso l’Università di Pisa;
- nell’anno accademico 2000-2001 è stato titolare del corso di *Economia delle aziende sanitarie* nel Corso di Laurea in Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell’Università di Pisa ai sensi dell’art. 12 L. 341/90;
- dall’anno accademico 2001-2002 è docente presso l’Università Politecnica delle Marche ed è stato titolare dei seguenti corsi:
  - *Ragioneria generale ed applicata, Analisi di Bilancio, Economia delle aziende sanitarie; Metodologie e Determinazioni Quantitative d’azienda; Programmazione e controllo delle Pubbliche Amministrazioni; Economia Aziendale in sanità* presso la Facoltà di Medicina; *Economia delle aziende ed amministrazioni pubbliche*; I modulo del corso di *Bilancio e controllo di gestione nelle amministrazioni pubbliche, Management delle aziende sanitarie; Economia aziendale* presso la Facoltà di Medicina

#### ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO DIDATTICO

- 2003-2006

Coordinatore del Master universitario di primo livello in “Gestione Finanziaria e controllo interno nelle amministrazioni pubbliche locali” della Facoltà di Economia dell’Università Politecnica delle Marche.

- 2004 ad oggi

Vice-direttore del Master universitario di secondo livello in Management delle Aziende Sanitarie del Dipartimento di Economia Aziendale della Facoltà di Economia di Pisa.

- 2006

Coordinatore del Corso di perfezionamento in Management dei processi di esternalizzazione in sanità della facoltà di Economia “G. Fuà” dell’Università Politecnica delle Marche.

- 2015-2016 ad oggi

Presidente del corso di laurea magistrale in Management Pubblico e dei Sistemi Socio-Sanitari

#### ATTIVITÀ PROFESSIONALI

1998 ad oggi: membro del nucleo di valutazione di vari enti locali, tra cui:

- Comune di San Vincenzo (LI) – componente.
- Comune di Pontedera (PI) – componente.
- Provincia di Pisa – componente.
- Comune di Fauglia (PI) - componente;
- Comune di Calcinaia (PI) - componente.
- Comune di Livorno - componente.
- Comune di Castelfidardo (AN) - componente.
- Comune di Cecina (LI) - monocratico.
- Comune di Vicopisano (PI) - monocratico
- Unione dei comuni Valdera - componente
- Comune di Potenza Picena (MC) – componente
- ATS Sardegna - componente.

1997-2001 Componente del gruppo di lavoro per il passaggio alla contabilità economico-patrimoniale e la progettazione ed implementazione del sistema di pianificazione e controllo della ASL n. 3 di Nuoro.

2000 Componente del gruppo di lavoro per il progetto-pilota di introduzione della contabilità analitica nel comune di Pietrasanta (LU).

2006 Componente del gruppo di lavoro per il supporto metodologico alla progettazione di un sistema di misurazione delle performance per la provincia di Ancona.

2010/11 Coordinatore del gruppo di ricerca su: *"Governare e rendicontare i costi sulle sperimentazioni cliniche"*. (Formas-Regione Toscana).

2011 Responsabile ricerca su: *"Valorizzazione economica delle prestazioni di alta specialità neuro riabilitativa e riabilitazione motoria"* (Luiss Business School).

2011 Responsabile ricerca su: *"Valorizzazione economica delle prestazioni di riabilitazione ambulatoriale"* (Luiss Business School).

2013 Componente del gruppo di lavoro per la redazione del Piano strategico del gruppo IDI

2013 Componente del gruppo di lavoro per la redazione del piano strategico per l'ospedale Fatebenefratelli di Roma

2016 Componente del gruppo di lavoro per la redazione del Piano Strategico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti di Ancona.

2016-2017 Responsabile del gruppo di lavoro esterno per la redazione del piano di riorganizzazione ed efficientamento dell'IRCSS Giannina Gaslini di Genova.

**ATTIVITÀ FORMATIVE SVOLTE IN  
DOTTORATI DI RICERCA, MASTER  
UNIVERSITARI E CORSI DI  
PERFEZIONAMENTO**

1995

Attività di docenza nel corso di aggiornamento sulla *"Nuova disciplina regionale del sistema contabile delle aziende sanitarie"* organizzato dalla Scuola di specializzazione per la formazione di funzionari e dirigenti pubblici - Università di Siena.

1996-2000

attività di docenza nel corso di perfezionamento in Organizzazione e gestione dei servizi sanitari del Dipartimento di Scienza della Salute della Facoltà di Medicina dell'Università di Genova.

1996 ad oggi

attività di docenza nei corsi di formazione manageriale, di perfezionamento e master della Luiss Scuola di Management.

1997-2000

attività di docenza in corsi di perfezionamento manageriale e di specializzazione organizzati dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca.

1997-2000

attività di docenza in corsi di perfezionamento manageriale e di specializzazione organizzati dall'Istituto Europeo di Management Sanitario di Firenze.

1998-2001

Attività di docenza per corsi organizzati dalla Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione di Lucca sui temi dei controlli e della valutazione delle prestazioni, tra gli altri, per i comuni di Campobasso, Cittadella (Vc), Vercelli, Rapallo (Ge).

1999

Attività formativa in tema di bilancio per l'Azienda Ospedaliera Pisana.

2000

attività di docenza su temi relativi alla *Revisione aziendale* per la Scuola di Specializzazione in Economia e Diritto dell'amministrazione pubblica presso l'Università di Salerno.

2000 ad oggi

attività di docenza nell'ambito dei Dottorati di Ricerca in Economia Aziendale (Sede amministrativa: Università di Pisa), Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche (Sede amministrativa: Università di Siena), Economia Aziendale (Sede amministrativa: Università Politecnica delle Marche)

2000-2002

attività di docenza al Master in Management Pubblico del Consorzio SDIPA, Scuola di Direzione per le Imprese e la Pubblica Amministrazione presso l'Università degli Studi della Calabria.

2000 ad oggi

attività di docenza al Master post laurea di II livello in "Auditing e controllo interno", Orientamento "Enti locali e aziende pubbliche", del Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa.

2001

attività di docenza al Master in Public Management dello STOA', Istituto di Studi per la Direzione e Gestione di Impresa.

2002 ad oggi

attività di docenza al master in Enti e amministrazioni pubbliche sui temi del management pubblico del Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa.

2003

attività di docenza nell'ambito del Master in Controllo di gestione e sistemi ERP organizzato dall'Università degli Studi di Genova.

2003 ad oggi

attività di docenza al Master post laurea di II livello in "Management delle Aziende Sanitarie", del Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa.

2003-2004

attività di docenza nell'ambito del Master post laurea di primo livello in Imprenditorialità e Management dell'innovazione dell'Università Politecnica delle Marche

2003 ad oggi

attività di docenza nei corsi di formazione manageriale e di perfezionamento della Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione.

2005-2006

attività di docenza al Master di II livello in "Strategia e gestione delle organizzazioni a rete in sanità", presso la Facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche.

2006

attività di docenza nel Corso di perfezionamento in Management dei processi di esternalizzazione in sanità della facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche.

2006

attività di docenza nei corsi di formazione manageriale e di perfezionamento della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze.

2007

attività di docenza nell'ambito del corso monodirezionale Logiche e processi di programmazione e di indirizzo" organizzato dall'Agenzia per lo sviluppo delle Amministrazioni Pubbliche e Regione Lazio.

2008  
attività di docenza nell'ambito del Master in "Management del Family Business" del Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa.

2008  
attività di docenza nell'ambito del corso di formazione manageriale per l'Asl 5 di Napoli, anche sui temi del bilancio.

2008  
attività di docenza nell'ambito del corso "Il Management sanitario: logiche e strumenti per la gestione delle unità cardiologiche", organizzato dal Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" dell'Università di Pisa.

2008-2010  
titolarità del modulo di Economia Aziendale al Master universitario di I livello in Coordinatori delle professioni sanitarie della Facoltà di Medicina dell'Università Politecnica delle Marche.

2008 ad oggi  
attività di docenza al Master universitario di I livello in Direzione delle Strutture Sanitarie (MADISS) delle Facoltà di Economia e di Medicina dell'Università di Sassari.

2010 ad oggi  
attività di docenza al Corso di formazione manageriale per dirigenti di struttura complessa organizzato dall'Università di Genova.

2014  
Corso di formazione manageriale per direttori generali, sanitari e amministrativi di azienda sanitaria organizzato dalla Scuola umbra di Pubblica amministrazione.

2015-2016  
Corsi di formazione nell'ambito del progetto Advisory per le regioni in piano di rientro per la sanità.

1) Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni e delle leggi speciali in materia di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. N. 445 del 28 dicembre 2000, attesta la veridicità e correttezza delle informazioni comunicate.

Data 20 dicembre 2017

Firma



2) Il sottoscritto, acquisita l'informativa di cui all'art. 13 del D.Lgs. 196/2003, esprime il proprio consenso al trattamento, comunicazione e diffusione dei dati personali, ai sensi della vigente normativa in materia di protezione dei dati personali

Data 20 dicembre 2017

Firma

